

PROGRAMA DE FORMACIÓ PER ALS EQUIPS DIRECTIUS. EDUCACIÓ SECUNDÀRIA

La Subdirecció General de Formació Permanent i Recursos Pedagògics, en el marc del *Projecte de millora de la qualitat dels centres educatius* del Departament d'Educació, organitza un programa de formació adreçat als membres dels equips directius dels instituts d'educació secundària públics: directores i directores, caps d'estudis, coordinadors i coordinadores pedagògics i responsables de la secretaria.

La finalitat d'aquest programa és actualitzar i aprofundir els coneixements, les estratègies i les eines que permetin, als membres dels equips directius, avançar en el desenvolupament de les competències necessàries per a la millora de la qualitat i la transformació dels centres.

Destinataris

Aquesta formació enguany s'adreça, prioritàriament, als membres dels equips directius dels IES que participen en el Pla de millora i suport per a la secundària (PAC05) —els quals van formalitzar un acord amb el Departament d'Educació el curs 2005-2006— i als dels equips directius dels IES amb plans de millora per a la secundària (PM06).

Estructura del programa

Atès que l'itinerari formatiu i l'experiència dels destinataris d'aquesta formació poden ser molt diversos, el programa té una estructura modular. Consta de 10 mòduls temàtics de durada variable, d'entre 13 i 18 hores, que cadascun dels assistents pot cursar de manera independent i al llarg de dos anys.

Tenint en compte l'especificitat de les funcions dels diversos càrrecs, els equips directius podran decidir quins mòduls s'adeqüen més a les seves necessitats.

El programa s'inaugura amb una conferència, a la qual han d'assistir les persones que s'inscriguin a qualsevol dels mòduls.

El conjunt del programa suposa 153 hores de formació: 122 de presencials i 31 de no presencials.

	Hores presencial	Hores no presencials	Hores per mòdul
Conferència inaugural	2	---	---
Mòdul 1 Autonomia de centre	10	3	13
Mòdul 2 Avaluació del centre i de la funció docent i directiva	15	3	18
Mòdul 3 El centre, una organització que aprèn	12,5	3,5	16
Mòdul 4 Gestió del currículum	10	3	13
Mòdul 5 Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional	10	3	13
Mòdul 6 Lideratge i gestió del canvi	15	3	18
Mòdul 7 Marc normatiu de referència	15	3	18
Mòdul 8 Gestió econòmica, administrativa i acadèmica	12,5	3,5	16
Mòdul 9 Les TIC en el centre docent	10	3	13
Mòdul 10 El centre i l'entorn	10	3	13

Metodologia

El programa tindrà un enfocament teoricopràctic. S'hi plantejaran situacions i casos que es donen habitualment en els centres educatius i que els assistents han de resoldre en l'exercici del seu càrrec. La formació teòrica es relacionarà amb les situacions i els casos proposats.

Les hores no presencials pretenen afavorir la implicació dels assistents en la resolució de casos i l'elaboració de propostes aplicables en els seus centres, a partir de la formació i la reflexió compartida en el curs. L'ús d'espais virtuals permetrà, també, la creació de xarxes intercentres que facilitaran l'intercanvi i la cooperació futura entre els centres participants.

Cada mòdul tindrà un espai virtual que servirà per al desenvolupament del treball no presencial i per a l'intercanvi i la reflexió compartida entre els assistents. La creació i la dinamització d'aquests espais anirà a càrrec del ponent del curs o d'una persona amb experiència directiva que formarà part de l'equip de formadors i formadores del mòdul, que farà l'orientació i el seguiment de les tasques no presencials definides per l'equip de formació del mòdul.

Inscripció i certificació. Curs 2006-2007

El curs 2006-2007 començarà l'oferta de diferents mòduls del programa en cinc àmbits territorials:

Barcelona ciutat
Barcelona comarques
Girona
Lleida
Tarragona

S'oferirà la conferència inaugural i els mòduls següents:

Mòdul 3	El centre, una organització que aprèn
Mòdul 5	Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional
Mòdul 6	Lideratge i gestió del canvi
Mòdul 7	Marc normatiu de referència
Mòdul 8	Gestió econòmica, administrativa i acadèmica
Mòdul 9	Les TIC en el centre docent

La inscripció s'ha de fer telemàticament del 5 al 14 de febrer de 2007 en aquesta mateixa pàgina. Durant aquest període cal inscriure's a tots els mòduls que es vulguin realitzar durant el curs 2006-2007 i, obligatòriament, a la conferència inaugural del programa.

Atès que el nombre de places de cada mòdul és limitat, tindran prioritat els membres dels equips directius dels IES del Pla de millora i suport per a la secundària (PAC05) —que varen formalitzar un acord amb el Departament d'Educació el curs 2005-2006— i els dels equips directius dels IES amb plans de millora per a la secundària (PM06). Si és necessari es tindrà en compte, també, l'ordre d'inscripció.

La certificació es farà, a final de curs, per la suma d'hores dels mòduls realitzats, més les 2 hores de la conferència inaugural.

[Inscripció a la conferència i als mòduls de Barcelona ciutat \(5 al 14 de febrer\)](#)

[Inscripció a la conferència i als mòduls de Barcelona comarques \(5 al 14 de febrer\)](#)

[Inscripció a la conferència i als mòduls de Girona \(5 al 14 de febrer\)](#)

[Inscripció a la conferència i als mòduls de Lleida \(5 al 14 de febrer\)](#)

Inscripció a la conferència i als mòduls de Tarragona (5 al 14 de febrer)
Resultats de la inscripció a partir del 19 de febrer de 2007.

- **Barcelona ciutat**

Conferència inaugural

21 de febrer de les 17.00 a les 19.00 h
Casa del Mar
Sr. Joan Badia

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

1 i 8 de març de les 9.00 h a les 14.30 h, 15 de març de les 9.00 h a les 11.30 h
Consorti d'Educació de Barcelona
Sr. Xavier Chavarria

Mòdul 5. Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional

26 d'abril i 3 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
Consorti d'Educació de Barcelona
Sra. Anna Carpena

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

10, 17 i 24 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
Consorti d'Educació de Barcelona
Dextra Consultors

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

31 de maig, 7 i 14 de juny de les 9.00 h a les 14.30 h
Consorti d'Educació de Barcelona
Sr. Carles Bailo

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

15 de març de les 12.00 h a les 14.30 h, 22 i 29 de març de les 9.00 h a les 14.30 h
Consorti d'Educació de Barcelona
Sr. Manel Busom

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

12 i 19 d'abril de les 9.00 h a les 14.30 h
Departament d'Educació
Sr. Francesc Pomés

- **Barcelona comarques**

Conferència inaugural

21 de febrer de les 17.00 a les 19.00 h
Centre Cultural Barradas. L'Hospitalet de Llobregat
Sr. Joaquim Núñez

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

1 i 8 de març de les 9.00 h a les 14.30 h, 15 de març de les 9.00 h a les 11.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló
Sra. Neus Lorenzo

Mòdul 5. Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional

12 i 19 d'abril de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló

Sr. Joan Carbonell

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

26 d'abril, 3 i 10 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló
Sr. Jesús Viñas

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

31 de maig, 7 i 14 de juny de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló
Sr. Àngel Díez

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

15 de març de les 12.00 h a les 14.30 h, 22 i 29 de març de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló
Sr. Lluís Baulenas

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

17 i 24 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Vallès Oriental II. Montmeló
Sr. Ramon Barlam

• **Girona**

Conferència inaugural

26 de febrer de les 16.00 h a les 18.00 h
Girona. Lloc a determinar
Sr. Jesús Viñas

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

5 i 12 de març de les 15.00 h a les 20.30 h, 19 de març de les 15.00 h a les 17.30 h
CRP del Gironès
Sr. Joan Teixidó

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

23 i 30 d'abril i 7 de maig de les 15.00 h a les 20.30 h
CRP del Gironès
Sr. Joan Teixidó

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

14, 21 i 28 de maig de les 15.00 h a les 20.30 h
CRP del Gironès
Sr. Àngel Guirado

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

19 de març de les 18.00 h a les 20.30 h, 26 de març i 16 d'abril de les 15.00 h a les 20.30 h
CRP del Gironès
Sr. Carles Bailo

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

4 i 11 de juny de les 15.00 h a les 20.30 h
CRP del Gironès
Sr. Josep Lluís Tejeda

- **Lleida**

Conferència inaugural

22 de febrer de les 18.00 h a les 20.00 h
Escola Oficial d'Idiomes. Lleida
Sr. Joaquim Núñez

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

22 i 29 de març de les 9.00 h a les 14.30 h, 12 d'abril de les 9.00 h a les 11.30 h
CRP del Segrià
Sr. Josep Serentill

Mòdul 5. Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional

3 i 10 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Segrià
Sres. Ramona Ribes i Gemma Filella

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

1, 8 i 15 de març de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Segrià
Sr. Jesús Viñas

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

17, 24 i 31 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Segrià
Sr. Josep M. Vera

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

12 d'abril de les 12.00 h a les 14.30 h, 19 i 26 d'abril de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Segrià
Sr. Antoni Capell

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

7 i 14 de juny de les 9.00 h a les 14.30 h
CRP del Segrià
Sr. Jaume Brufau

- **Tarragona**

Conferència inaugural

22 de febrer de les 17,30 h a les 19,30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sr. Jesús Viñas

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

2 i 9 de març de les 9.00 h a les 14.30 h, 16 de març de les 9.00 h a les 11.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sra. M. Àngels González

Mòdul 5. Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional

13 i 20 d'abril de les 9.00 h a les 14.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sra. Carme Negrillo

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

27 d'abril, 4 i 11 de maig de les 9.00 h a les 14.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sra. M. Dolors Colilles

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

18 i 25 de maig i 1 de juny de les 9.00 h a les 14.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sr. Jesús González

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

16 de març de les 12.00 h a les 14.30 h, 23 i 30 de març de les 9.00 h a les 14.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sr. Josep Lluís Sebastià

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

8 i 15 de juny de les 9.00 h a les 14.30 h
Facultat de Ciències de l'Educació i Psicologia
Sr. Montserrat Vallès

Mòdul 3. El centre, una organització que aprèn

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectius

- Reforçar el paper dels equips directius en la millora i la transformació dels centres, a partir de l'anàlisi de la realitat de cada centre.
- Estimular actituds d'intercanvi, cooperació i treball en xarxes d'innovació entre els equips directius.

Continguts

- El centre educatiu i el seu projecte de futur. Objectius i funcions directives. Eficàcia, eficiència i qualitat: els cercles de millora
- Projectes de centre vers la innovació i la transformació. El pla de formació de centre. Reflexió sobre la pràctica. Treball en xarxa. Coresponsabilitat de la comunitat educativa.
- Organització de centre i gestió de recursos. Programació general del centre. Avaluació docent i avaluació de centre.
- Eines per a la gestió de situacions educatives emergents. Planificació estratègica i quadres de comunicació, informació i gestió de centre. Models relacionals i sostenibilitat de l'equip directiu
- La diversitat en l'educació: realitat individual i patrimoni col·lectiu. Plans d'atenció a la diversitat.

Durada

16 hores (12,5 presencials i 3,5 no presencials)

Mòdul 5. Emocions i desenvolupament: de l'àmbit personal al professional

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectiu

- Entendre l'educació emocional i els processos de mediació com una eina de millora personal i grupal.

Continguts

- Importància de l'educació emocional
- Paper antropològic de les emocions. Bases neurobiològiques
- Coneixement d'un mateix. Necessitat i estratègies
- L'alteritat. Mirada biològica i humanista
- Comunicació. Assertivitat
- Mirada al conflicte. La mediació
- El clima emocional en l'àmbit escolar. El rol i l'actitud del professorat
- Experiències i dinàmiques dels centres

Durada

13 hores (10 presencials i 3 no presencials)

Mòdul 6. Lideratge i gestió del canvi

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectiu

- Disposar de noves estratègies per a la gestió de recursos humans, la direcció pedagògica del centre i el lideratge transformacional.

Continguts

- El lideratge en els centres educatius: paper dels membres de l'equip directiu, cultura institucional i estratègies de centre
- L'equip directiu com a agent de canvi en la promoció i desenvolupament dels projectes de centre
- Lideratge transformacional. Motivació. Persuasió
- Comunicació eficaç i habilitats comunicatives
- Desenvolupament dels equips docents

Durada

18 hores (15 presencials i 3 no presencials)

Mòdul 7. Marc normatiu de referència

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectiu

- Actualitzar els coneixements pel que fa a normativa.

Continguts

- Aspectes legislatius bàsics
- Fonament legal del sistema educatiu
- Normes bàsiques de la legislació educativa
- Normes reglamentàries
- Actuacions i processos específics
- Anàlisi i reflexió pràctica de normativa específica

Durada

18 hores (15 presencials i 3 no presencials)

Mòdul 8. Gestió econòmica, administrativa i acadèmica

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectiu

- Actualitzar els coneixements pel que fa a normativa (activitat administrativa, gestió econòmica del centre...).

Continguts

- Normativa bàsica
- Competències del director en relació amb la gestió econòmica i administrativa del centre i amb la prefectura del personal assignat al centre
- Competències del secretari en relació amb la gestió econòmica i administrativa del centre i amb la prefectura del personal assignat al centre

Durada

16 hores (12,5 presencials i 3,5 no presencials)

Mòdul 9. Les TIC en el centre docent

Programa de formació per als equips directius. Educació secundària

Objectiu

- Conèixer diverses possibilitats d'aplicació de les TIC a l'organització, gestió i administració del centre docent. Proposar i estudiar els canvis que les TIC poden suposar respecte als models d'ensenyament i aprenentatge i l'organització curricular i docent.

Continguts

- L'escola i la societat de la informació i la comunicació
- Les TIC i la comunicació externa del centre docent
- Les TIC i la comunicació interna del centre docent
- Les TIC i el currículum

Durada

13 hores (10 presencials i 3 no presencials)

DOCUMENT PROVISIONAL